ACER PRO.M.O.S. S.P.A.

Sede legale in Bologna – Piazza della Resistenza n. 4
Capitale sociale Euro 50.000 i.v.
Registro delle Imprese di Bologna e codice fiscale n. 03506601206
R.E.A. presso la C.C.I.A.A. di Bologna n. 524601

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 bis del codice civile, da parte della "Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Bologna" con sede in Bologna, P.zza della Resistenza, 4

* * * * * * * * *

RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2020

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6 D.LGS. 175/2016

* * * * * * * * *

Signori Azionisti,
il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 di ACER PRO.M.O.S. S.p.A., che sottoponiamo alla vostra approvazione, riporta un risultato positivo pari ad Euro 19.098, al netto di imposte correnti, differite ed anticipate pari ad Euro 11.365.
Considerato che nell'anno 2020 e ancora oggi, è in essere la pandemia da Covid-19, mi preme sottolineare alcune azioni che sono state poste in essere tempestivamente in primis per tutelare la salute e la sicurezza dei lavoratori dipendenti della società e delle ditte della compagine privata che operano per la società. La società Acer Bologna ha sospeso l'ingresso al pubblico all'interno della sede di Bologna e di Imola. Questo ha avuto effetto anche per l'accesso al pubblico ricevuto dalla società ACER PRO.M.O.S. S.p.A. per questioni manutentive.
Nel marzo 2020 e attualmente in data 2 Marzo 2021 la Presidenza di ACER PRO.M.O.S. S.p.A. congiuntamente a quella di Acer Bologna, dopo avere preventivamente informato e condiviso la misura con la direzione tecnica di Gestire, ha comunicato a tutti i sindaci dei comuni in convenzione o concessione che avrebbero potuto subire rallentamenti fino al termine dell'emergenza sanitaria i cantieri e i ripristini alloggi mentre continuavano ad essere garantite le emergenze, il pronto intervento e la messa in sicurezza. Questo aspetto potrebbe determinare nell'anno corrente una diminuzione del fatturato in quanto le due voci oggetto di possibile rallentamento rappresentano quote importanti dello stesso ma si confida di recuperare nei prossimi mesi se, come si auspica, con le vaccinazioni diffuse, si torni alla normalità.

Situazione della società ed andamento della gestione

La società è stata costituita il 23 dicembre 2015 e ha avviato l'attività nell'anno 2016 e già nel suo primo anno di vita ha raggiunto un risultato positivo, così come negli anni successivi.
Il valore della produzione realizzato nell'esercizio in commento ammonta a € 27.849.422 con un aumento pari ad Euro 1.235.039 rispetto all'anno precedente. Si registra un importante operatività, con lavori manutentivi eseguiti dovuti in particolare al progetto avviato in collaborazione con il Comune di Bologna denominato "1000 case per Bologna", che ha consentito il raggiungimento dell'equilibrio economico e di un

utile.
Con questa nuova società costituita per i servizi di manutenzione di Acer Bologna è proseguito l'impegno volto a qualificare i servizi aziendali, in particolare in relazione alle esigenze di trasparenza e di garanzia verso i Comuni proprietari degli alloggi E.R.P., gli assegnatari e la società civile.
In particolare la società si è adoperata per il perfezionamento delle procedure relative al coordinamento della sicurezza, alla evidenziazione dei criteri operativi relativi al rapporto con il socio privato. Contestualmente si è proseguito nelle attività finalizzate al miglioramento in tema di tempestività e qualità dei risultati, attraverso un maggiore coinvolgimento e corresponsabilizzazione del partner operativo.
Si è investito sugli approfondimenti e le analisi in merito alle attività svolte ed ai risultati conseguiti, volti ad individuare i possibili margini di miglioramento, anche attraverso un rapporto diretto e costante con i soci operatori.
La Società ha operato su committenze provenienti da Acer Bologna, intervenendo, anche sui condomini misti sorti a seguito della alienazione di parte del patrimonio di E.R.P.
La dotazione organica al 31.12.2020 risulta composta da 7 addetti, di cui 6 con contratto a tempo indeterminato,1 con contratto a tempo determinato e 1 responsabile in distacco dalla società controllante.
Al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, si fornisce di seguito una classificazione dello Stato patrimoniale e del Conto economico rispettivamente secondo il metodo finanziario e secondo quello della "produzione effettuata" e viene indicata accanto a ciascuna voce il corrispondente importo relativo all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL METODO FINANZIARIO							
ATTIVO FISSO	IMPORTI 31/12/20	IMPORTI 31/12/19	VARIAZIONE	**MEZZI PROPRI**	IMPORTI 31/12/20	IMPORTI 31/12/19	VARIAZIONE
IMMOB IMMATERIALI NETTE	0	0	0	CAPITALE SOCIALE	50.000	50.000	0
IMMOB MATERIALI NETTE	0	1.116	-1.116	RISERVE	87.157	68.059	19.098
ALTRE IMMOB FINANZIARIE	0	0	0				
TOTALE	**0**	**1.116**	**-1.116**	**PATRIMONIO NETTO**	**137.157**	**118.059**	**19.098**
ATTIVO CORRENTE							
				TOT. PASSIVITA' CONSOLIDATE	**63.378**	**49.143**	**14.235**
RIMANENZE MAGAZZINO	0	0	0				
LIQUIDITA' DIFFERITA	12.981.282	11.992.286	988.996	**PASSIVITA' CORRENTI**	**12.969.101**	**12.758.634**	**210.467**
LIQUIDITA' IMMEDIATA	188.354	932.434	-744.080				
TOTALE	**13.169.636**	**12.924.720**	**244.916**				
CAPITALE INVESTITO	**13.169.636**	**12.925.836**	**243.800**	**CAPITALE DI FINANZIAMENTO INVESTITO**	**13.169.636**	**12.925.836**	**243.800**

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO			
DESCRIZIONI	**IMPORTI 31/12/20**	**IMPORTI 31/12/19**	**VARIAZIONE**
Ricavi delle vendite	27.770.843	26.520.705	1.250.138
Produzione interna	0	0	0
Altri ricavi	14.720	9.818	4.902
VALORE PRODUZIONE OPERATIVA	**27.785.563**	**26.530.523**	**1.255.040**
Costi esterni operativi	27.367.130	26.113.165	1.253.965
VALORE AGGIUNTO	**418.433**	**417.358**	**1.075**
Costi del Personale	387.231	391.294	-4.063
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	**31.202**	**26.064**	**5.138**
Ammortamenti e accantonamenti	1.116	2.234	-1.118
RISULTATO OPERATIVO	**30.086**	**23.830**	**6.256**
Risultato dell'area finanziaria	383	0	383
EBIT NORMALIZZATO	**30.469**	**23.830**	**6.639**
EBIT INTEGRALE	**30.469**	**23.830**	**6.639**
Oneri finanziari	-6	-4	-2
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (RL)	**30.463**	**23.826**	**6.637**
IMPOSTE SUL REDDITO	-11.365	-16.065	4.700
RISULTATO NETTO (RN)	**19.098**	**7.761**	**11.337**

Predisposte le suddette riclassificazioni si procede all'analisi della situazione della società e dell'andamento gestionale sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario, attraverso il calcolo dei seguenti indicatori che sono messi a confronto con quelli dell'anno precedente.

INDICATORI	**31/12/2020**	**31/12/2019**
PESO DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0,000	0,000
PESO DEL CAPITALE CIRCOLANTE	1,000	1,000
PESO DEL CAPITALE PROPRIO	0,010	0,009
PESO DEL CAPITALE DI TERZI	0,990	0,991
INDICE DI DISPONIBILITA'	1,015	1,013
INDICE DI LIQUIDITA'	1,015	1,013
INDICE DI AUTOCOPERTURA CAPITALE FISSO	0,000	105,788
ROE	13,92%	6,57%
ROI	0,23%	0,18%
ROS	0,11%	0,09%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	200.535,000	166.086,000
MARGINE DI TESORERIA	200.535,000	166.086,000
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA	137.157,000	116.943,000
QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA	0,000	149,823
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	95,019	108,486
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	0,462	0,416

Analisi dell'andamento economico

1) Analisi dei ricavi di vendita

I ricavi netti delle vendite realizzati dalla Società nell'esercizio 2020 sono pari ad € 27.770.843.
L'attività principale svolta riguarda i servizi di manutenzione, comprensivi di oneri

Covid, pari ad € 26.347.906 e i relativi compensi tecnici pari ad € 1.422.937.
In particolare si riferiscono a servizi di manutenzione ordinaria e di pronto intervento manutentivo, ad un programma di manutenzioni straordinarie edili, di ripristino degli alloggi, dell'adeguamento degli impianti e dei servizi tecnici.
Gli interventi di manutenzione ordinaria e di pronto intervento sono stati realizzati per un importo complessivo di € 8.768.250.
Questo tipo di attività, per le sue caratteristiche e per la sua dimensione numerica, richiede un impegno costante delle imprese preposte, in rapporto con i tecnici di ACER PRO.M.O.S. S.p.A. e con il call center di Acer ed una efficiente gestione informatica.
Gli altri interventi di manutenzione ordinaria programmata quali adeguamenti impianti, ripristini, ecc sono stati realizzati per un importo complessivo di € 2.773.983.
I servizi manutentivi, rappresentati dall'attività di manutenzione ordinaria degli ascensori, centrali termiche, di manutenzione delle aree verdi e di pulizia delle parti comuni, hanno raggiunto un importo di € 3.853.477.
Nell'anno sono stati realizzati ricavi pari a € 10.140.942 per lavori di manutenzione straordinaria relativi al ripristino degli alloggi, edile e all'adeguamento impianti, realizzati soprattutto con finanziamenti da canoni anni precedenti e dell'anno.
La società esegue anche servizi lettura contatori realizzati per € 124.032 e servizi per incarichi tecnici realizzati per € 437.222.
Per consentire una migliore analisi dei ricavi di vendita dell'ente, nella tabella sotto riportata si espone l'andamento dei ricavi di vendita degli ultimi tre esercizi.

DESCRIZIONE	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
ANDAMENTO RICAVI DELLE VENDITE	27.770.843	26.520.705	22.321.754

2) Costi operativi

La puntuale riclassificazione dei dati di bilancio consente di effettuare una valutazione più approfondita delle singole voci di costo.
I costi operativi si attestano al livello di € 27.367.130, con un incidenza sul valore della produzione del 98,49 %.
I costi del personale risultano pari ad € 303.591 Si segnala poi che ci sono costi e ricavi per recuperi di attività lavorative eseguite fra la società controllante e ACER PRO.M.O.S. S.p.A.. Il saldo netto è negativo con costi di personale aggiuntivi pari ad € 83.640. Quindi il costo complessivo del personale si attesta ad € 387.231.
I dipendenti in forza ammontano a complessive 7 unità (7 impiegati). Inoltre è previsto un responsabile tecnico distaccato dalla Capogruppo.
Gli altri costi del personale quali buoni pasto, trasferte, assicurazione, ecc. ammontano ad € 15.358.
Passando ora ad analizzare alcune delle voci più significative nell'ambito dei costi operativi, rileviamo che i costi di manutenzione, comprensivi di oneri Covid, sono pari a € 26.347.906, i costi di manutenzione il compenso per il *service* fornito da ACER raggiunge l'ammontare di € 521.958, cui si aggiunge un rimborso per servizi non compresi nel contratto di *service* per € 43.692. Altre voci riguardano spese di consulenza legale, amministrativa, tecnica, per coordinamento sicurezza, ecc., per € 301.177, spese tecniche per € 14.042, costi generali per € 14.114.
Gli ammortamenti sono pari complessivamente ad € 1.116 e si riferiscono ai costi per l'ammortamento relativi agli automezzi.

3) Indici di redditività

Il ROI (indice di redditività degli investimenti), ha un valore positivo pari 0,23%. L'indice evidenzia dunque una redditività degli investimenti positiva.
Infatti il ROI, indice che meglio di altri esprime la capacità dell'azienda di produrre reddito dalla produzione tipica, è indicatore di economicità relativamente svincolato dal modo in cui l'impresa si finanzia e quindi è espressione sintetica dell'efficacia e dell'efficienza con cui le funzioni portanti dell'azienda impegnate nei processi di gestione tipica, assolvono il proprio compito.

Anche il ROS (indice di redditività delle vendite) ha un valore positivo pari a 0,11%. Nella tabella che segue si mostra l'andamento degli indici ROI, ROS e ROE anch'essi con il confronto con gli indici dell'esercizio precedente.

DESCRIZIONE	31/12/2020	31/12/2019
ROI	0,23%	0,18%
ROS	0,11%	0,09%
ROE	13,92%	6,57%

Da ultimo segnaliamo che il ROE (indice di redditività del capitale proprio) è positivo e pari al 13,92 %.

Tale indicatore è espressione dell'efficacia con la quale la Società ha svolto la propria attività in quanto al numeratore del rapporto viene posto il reddito netto, che rappresenta il reddito generato dalla gestione caratteristica, dalla gestione finanziaria, dalla gestione patrimoniale e dalle scelte di ordine fiscale.

Nel caso della Società ACER PRO.M.O.S. S.p.A., attestandosi al 13,92 %, esprime una redditività del capitale proprio significativamente superiore alla redditività offerta dagli investimenti a rischio nullo, come ad esempio i titoli di Stato, confermando la buona salute della Società.

Inoltre, al fine di ampliare l'informativa in merito alla situazione finanziaria della Società, si riporta di seguito il prospetto relativo alla Posizione Finanziaria Netta complessiva al 31/12/2020, che è positiva in quanto non ci sono passività finanziarie.

P.F.N. COMPLESSIVA	31/12/2020	31/12/2019
DISPONIBILITA' E CREDITI FINANZIARI A BREVE	188.354	932.434
INDEBITAMENTO A BREVE	0	0
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE	0	0
INDEBITAMENTO FINANZIARIO MEDIO LUNGO TERMINE	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	188.354	932.434

Investimenti

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati investimenti.

IMMOBILIZZAZIONI	ACQUISIZIONI 2020	AQUISIZIONI 2019
Automezzi	0	0
Altro		
TOTALE	**0**	**0**

Descrizione dei principali rischi e incertezze - Art. 2428, secondo comma del codice civile.

In relazione all'attività esercitata dall'azienda ACER PRO.M.O.S. S.p.A. e al mercato in cui essa opera, non esistono rischi apprezzabili ai quali essa è esposta.

Informazioni su ambiente e personale

Con riferimento all'ambiente e alle informazioni sul personale non esistono problematiche particolari da segnalare peculiare dell'azienda.
E' doveroso citare la situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da Covid-19 di tutto il paese per la quale, in sede di premesse sono già state illustrate le misure adottate dalla società per il personale e per l'attività.

Attività di ricerca e sviluppo - Art. 2428, terzo comma, n. 1), del codice civile

La Società, proprio per la tipologia di attività esercitata, non svolge particolari attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di queste ultime – art. 2428, terzo comma, n. 2), del codice civile

Ai sensi dell'articolo 2497 bis e seguenti del codice civile, si evidenzia che la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento dell'Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Bologna, ente pubblico economico con una partecipazione maggioritaria pari al 51%.

La Società non possiede alcuna partecipazione in altre società.

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 2, del codice civile, qui di seguito si espongono i rapporti intercorsi nel corso dell'esercizio con l'Ente controllante:

SOCIETÀ'	DEBITI FINANZIARI	CREDITI FINANZIARI	CREDITI COMM.LI	DEBITI COMM.LI	RICAVI	COSTI
ACER Bologna	/ /	/ /	11.709.440	450.483	27.834.702	729.609

Operazioni su azioni proprie o di società controllanti - art. 2428, terzo comma, n. 3) e 4), del codice civile

La società non detiene azioni proprie, né azioni della società controllante; inoltre la Società, nel corso dell'esercizio, non ha acquistato né alienato, neppure tramite società fiduciarie o per interposta persona, azioni o quote della Società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione - art. 2428, terzo comma, n. 6), del codice civile

Si segnala che, nel periodo che va dalla data di chiusura del bilancio ad oggi, non si sono verificati fatti di rilievo legati esclusivamente alla società in commento, ma si ritiene opportuno citare l'emergenza sanitaria in corso Covid-19 che ha effetti sulle attività produttive più in generale e per tutto il paese.
In relazione all'emergenza sanitaria Covid-19, nell'esercizio 2021 le attività edilizie sui cantieri, al momento non sono state sospese potrebbero subire eventuali rallentamenti e le altre attività di manutenzione sono eseguite non solo per le attività di urgenza e pronto intervento.
Anche se questo aspetto potrebbe determinare nell'anno corrente una diminuzione del fatturato in quanto le due voci oggetto di possibile rallentamento rappresentano quote importanti dello stesso si confida di recuperare nei prossimi mesi se, come si auspica, con le vaccinazioni diffuse, si torna alla normalità. Quindi si ritiene che il fatturato 2021 sarà in linea con quello dell'esercizio in chiusura.
I lavori eseguiti dalla società e rifatturati alla controllante riguardano la manutenzione finanziata con canoni, anno in corso e pregressi, la manutenzione per servizi a rendiconto finanziata da utenti, i servizi per lettura acqua, i servizi di progettazione e vari.
Comprende inoltre programmi straordinari di manutenzione finanziati con mutui, contributi da Enti terzi e da Regione Emilia Romagna, con particolare riferimento agli interventi per il recupero di alloggi E.R.P. previsti dal D.I. 16/03/2015, Delibera RER 873/2015, dalla DGR n. 1252 del 30/07/2018 e Delibera RER 1019/20.
Si sottolinea l'importanza che tali finanziamenti rivestono nell'evoluzione della Società, avendo a riguardo sia la loro entità sia la tempistica della relativa erogazione; in particolare per i finanziamenti di provenienza regionale l'erogazione ad Acer Bologna può avvenire direttamente o per il tramite dei Comuni beneficiari.
Si precisa, inoltre, che i programmi di lavori straordinari finanziati dai Comuni e dalla Regione non sono sempre costanti e prevedibili e quindi non si potrà garantire nel futuro sempre lo stesso fatturato alla società.

Informazioni sugli strumenti finanziari richieste dall'art. 2428, terzo comma, n. 6 bis del codice civile.

Gli strumenti finanziari posseduti dalla Società sono costituiti esclusivamente da disponibilità liquide e da crediti e debiti commerciali generati dall'ordinaria attività di gestione. La società non possiede strumenti finanziari derivati.

Con riguardo agli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario ed all'esposizione al rischio di prezzo, al rischio di credito, di liquidità e di variazione dei flussi finanziari, si osserva quanto segue:

- *rischio di credito*: l'ammontare dei fondi svalutazione crediti prudenzialmente stanziati in bilancio si ritiene adeguato rispetto al rischio di mancato pagamento dei crediti e commerciali vantati dalla Società;
- *rischio di liquidità*: il cash flow generato dalla gestione operativa e finanziaria della Società nonché le disponibilità liquide, garantiscono la possibilità di far fronte agli impegni derivanti dalle passività finanziarie;
- *rischio di mercato*: il rischio di mercato non è apprezzabile in quanto la Società opera prevalentemente su commesse della controllante.

Leggi di rivalutazione

Come richiesto dalle normative complementari al codice civile, inerenti la relazione sulla gestione, ed in ossequio a quanto disposto all'art. 10 della L. n. 72/1983, dalla L. n. 413/1991 e dalla L. n. 342/2000, si informa che non si è proceduto a rivalutazione dei beni aziendali.

Sedi secondarie

La nostra società, oltre alla sede legale, non opera in sedi secondarie.

*****

Signori Azionisti,

come indicato all'inizio della presente relazione, il bilancio si chiude con un utile di esercizio di € 19.098 che Vi proponiamo di destinare,come già indicato in nota integrativa ai sensi del punto 22-septies dell'art.2427 del codice civile, come segue:
- quanto ad € 955, pari al 5% dell'utile stesso, alla Riserva legale;
- quanto ai restanti € 18.143, alla riserva straordinaria.

Sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite, Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione e la proposta di destinazione dell'utile sopra indicata, rivolgendo un ringraziamento a tutti i nostri Dipendenti ed a tutte le Imprese che hanno operato per il raggiungimento di questo importante risultato, adoperandosi per affrontare le difficoltà e per garantire un risultato positivo alla società.

* * * * * * * * *

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6 D.LGS. 175/2016

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario.

La società ACER PROGRAMMA DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA S.p.A. in sigla ACER PRO.M.O.S. S.p.A. è stata costituita in data 23 dicembre 2015, ai sensi degli artt. 2325 e successivi del codice civile, quale società per azioni con partecipazione maggioritaria di capitale pubblico in una logica di partenariato pubblico – privato istituzionalizzato (PPPI).

Il capitale sociale deliberato e sottoscritto dalle parti è pari a euro 50.000.

Acer Bologna, socio pubblico, detiene il 51% del capitale sociale; il rimanente 49% è detenuto dal socio privato.

La società, operativa dal 01/01/2016, è registrata alla CCIAA di Bologna REA n. 524601; con deliberazione ogg. 5 della seduta del Consiglio di Amministrazione di Acer Bologna n. 346 del 30.11.2020 è stato rinnovato il partenariato pubblico–privato istituzionalizzato (PPPI) tra ACER Bologna (in qualità di socio pubblico) e GESTI.R.E. SOCIETA' CONSORTILE A R.L. (in qualità di socio privato) per ulteriori anni cinque a decorrere dal 23 dicembre 2020.

La società ha per oggetto esclusivo i lavori (prevalentemente) di manutenzione di patrimoni immobiliari E.R.P. e non E.R.P. e servizi accessivi.

La società non può operare con soggetti diversi rispetto al Socio pubblico nei cui confronti si colloca in una ottica di strumentalità. Il socio pubblico, Acer Bologna, è ente pubblico economico previsto dalla legge regionale n. 24 del 2001, la cui titolarità è conferita alla Città Metropolitana e ai Comuni. Tra i compiti istituzionali svolti da Acer v'è quello relativo alla "gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di erp, e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili, ivi compresa la verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni", che corrisponde all'oggetto della società.

Al Socio pubblico spetta la programmazione dei lavori da affidarsi a questa società e quindi le relative fonti di copertura.

In relazione a ciò la società non opera in realtà sul libero mercato in regime di concorrenza con altri soggetti e non è quindi soggetta al rischio di crisi aziendale.

Sulla base del contratto di service tra il socio di maggioranza pubblico, Acer Bologna, ed ACER PRO.M.O.S. S.p.A., la somministrante si impegna a fornire alla somministrata tutti i servizi necessari in relazione al tipo di struttura, organizzazione ed oggetto societario; in particolare la somministrante cura:

A. servizi interni;
B. servizi informativi;
C. servizi amministrativi e contabili;
D. attività di controllo di gestione;
E. attività societaria;
F. attività di gestione del personale e degli organi sociali
G. attività tecnico-amministrativa;
H. attività di relazioni con il pubblico;
I. attività di gestione immobiliare;
J. attività varie.

L'Organo Amministrativo si compone di tre membri, la maggioranza dei quali è nominata dal consiglio di amministrazione di Acer Bologna. Il terzo membro è nominato dal Socio privato, salvo ratifica da parte dell'assemblea dei soci. Il Consiglio di Amministrazione in carica è stato nominato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 07 del 29.05.2020 e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2022.
L'organo di controllo è costituito da un collegio sindacale nominato in sede di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2018. La revisione legale dei conti è affidata ad una società di revisione incaricata con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n.06 del 6.05.2019 che termina il proprio incarico con l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2021.
La struttura organizzativa della società è così composta:
Dirigenti: 0
Impiegati inquadrati nel livello Q: 1 (in distacco dalla società controllante)
Impiegati inquadrati nel livello A: 0
Impiegati inquadrati nel livello B: 6 (t. indeterminato)
Impiegati inquadrati nel livello B: 1 (t. determinato).
Si prevede di indire nel corso del 2021 una selezione per una progressione verticale da Area B ad Area A – liv. A3.

La società ha provveduto – ai sensi dell'art. 25, co.1, del d.lgs. 175/2016 - a effettuare la ricognizione del personale in servizio con provvedimento n. 05 del 30 settembre 2020, non rilevando eccedenze.

La società conduce una valutazione del rischio di crisi aziendale al 31.12.2020 attraverso un'analisi di bilancio articolata come di seguito ed un'analisi degli indici e dei margini significativi:

	ANNO 2020	**ANNO 2019**	**ANNO 2018**
Stato Patrimoniale			
Margini			
Margine di tesoreria	200.535,00	166.086,00	148.738,00
Margine di struttura	137.157,00	116.943,00	106.942,00
Indici			
Indice di liquidità	1,015	1,013	1,012
Indice di disponibilità	1,015	1,013	1,012
Conto economico			
Margini			
Margine operativo lordo (MOL)	31.202	26.064	75.267
Risultato operativo (EBIT)	30.086	23.830	73.033
Indici			
Return on Equity (ROE)	13,92%	6,57%	36,34%
Return in Investment (ROI)	0,23%	0,18%	0,56%
Return on sales (ROS)	0,11%	0,09%	0,33%

Si richiamano di seguito gli indici più idonei a definire la situazione aziendale, già precedentemente illustrati.
Il ROI evidenzia una redditività degli investimenti positiva, avendo un valore pari 0,23%. Il ROI, indice che meglio di altri esprime la capacità dell'azienda di produrre reddito dalla produzione tipica, è indicatore di economicità relativamente svincolato dal

modo in cui l'impresa si finanzia e quindi è espressione sintetica dell'efficacia e dell'efficienza con cui le funzioni portanti dell'azienda, impegnate nei processi di gestione tipica, assolvono il proprio compito.
Anche il ROS (indice di redditività delle vendite) ha un valore positivo pari a 0,11%.
Nella tabella che segue si mostra l'andamento degli indici ROI, ROS e ROE con il confronto con gli indici dell'esercizio precedente.

DESCRIZIONE	31/12/2020	31/12/2019
ROI	0,23%	0,18%
ROS	0,11%	0,09%
ROE	13,92%	6,57%

Da ultimo si segnala che il ROE (indice di redditività del capitale proprio) è positivo e pari al 13,92 %. Tale indicatore è espressione dell'efficacia con la quale la Società ha svolto la propria attività in quanto al numeratore del rapporto viene posto il reddito netto, che rappresenta il reddito generato dalla gestione caratteristica, dalla gestione finanziaria, dalla gestione patrimoniale e dalle scelte di ordine fiscale. Nel caso di ACER PRO.M.O.S. S.p.A. esprime una redditività del capitale proprio significativamente superiore alla redditività offerta dagli investimenti a rischio nullo, come ad esempio i titoli di Stato, confermando la buona salute della Società.
Si riporta di seguito il prospetto relativo alla Posizione Finanziaria Netta complessiva al 31/12/2020, che è positiva non essendoci passività finanziarie.

P.F.N. COMPLESSIVA	31/12/2020	31/12/2019
DISPONIBILITA' E CREDITI FINANZIARI A BREVE	188.354	932.434
INDEBITAMENTO A BREVE	0	0
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE	0	0
INDEBITAMENTO FINANZIARIO MEDIO LUNGO TERMINE	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	188.354	932.434

Con riguardo agli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario ed all'esposizione al rischio di prezzo, al rischio di credito, di liquidità e di variazione dei flussi finanziari, si osserva quanto segue:
- rischio di credito: l'ammontare dei fondi svalutazione crediti prudenzialmente stanziati in bilancio si ritiene adeguato rispetto al rischio di mancato pagamento dei crediti e commerciali vantati dalla Società;
- rischio di liquidità: il cash flow generato dalla gestione operativa e finanziaria della Società nonché le disponibilità liquide, garantiscono la possibilità di far fronte agli impegni derivanti dalle passività finanziarie;
- rischio di mercato: il rischio di mercato non è apprezzabile in quanto la Società opera prevalentemente su commesse della controllante.

Ai sensi dell'art.6, co.3 D.Lgs. 175/2016, nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimento normativo	Oggetto	Strumenti adottati
Art. 6 comma 3 lett.a)	Regolamenti interni	È stato adottato un regolamento sulle procedure di selezione e progressione del personale. Per quanto riguarda gli acquisti in economia, il rispetto del principio di rotazione tra i fornitori ed il conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza, la società osserva i regolamenti adottati dal socio di maggioranza pubblico Acer Bologna.
Art. 6 comma 3 lett.b)	Ufficio di controllo	L'Ufficio Controllo di Gestione di Acer Bologna, socio di maggioranza pubblico, svolge sulla base del contratto di service l'attività per la società.
Art. 6 comma 3 lett.c)	Codice di condotta	È stato adottato il Piano di Prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012. La società osserva la Carta dei Servizi adottata dal socio di maggioranza pubblico Acer Bologna. La società adotta il Codice Etico del socio di maggioranza pubblico Acer Bologna.
Art. 6 comma 3 lett.d)	Programmi di responsabilità sociale	Non si ritiene necessario adottare alcuno strumento.

Sistema di qualità in riferimento alla norma ISO:9001

Nelle giornate del 29 e 30 ottobre la società è stata oggetto della seconda verifica periodica per il mantenimento di conformità del Sistema Qualità.

Le procedure sono state esaminate e definite a campione con verifica dei processi e delle responsabilità.

L'audit ha evidenziato un risultato positivo, con nessuna non conformità accertata, determinando così il mantenimento della certificazione ISO 9001:2015.

Regolamento sulle procedure di selezione e progressione

Con deliberazione n. 05 del Consiglio di Amministrazione n. 09 del 28 marzo 2018, la società ha recepito il "Regolamento sulle procedure di selezione e progressione ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Bologna", agli atti ACER PRO.M.O.S. S.p.A. n. 83 del 27 marzo 2018.

Tale regolamento, adottato dall'ente controllante Acer Bologna nella seduta del Consiglio di Amministrazione 306 del 07.03.2018 ed applicabile alle società del Gruppo previa ratifica dei rispettivi organi amministrativi, è ispirato ai generali principi di trasparenza, pubblicità, eguaglianza, buon andamento ed imparzialità, nel rispetto del contratto collettivo di riferimento, del Codice Etico di Acer Bologna, del D.Lgs. 231/01 e del D.Lgs. 196/2003.
Il regolamento disciplina il procedimento di selezione e progressione del personale attraverso la valorizzazione delle competenze, delle conoscenze e dell'esperienza al fine di determinare un innalzamento qualitativo e quantitativo dei servizi offerti ed un incremento dell'efficienza organizzativa.

Acquisti in economia, elenco fornitori e incarichi di collaborazione e consulenza
Per quanto riguarda gli acquisti in economia ed il conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza, sulla base del contratto si service tra il socio di maggioranza pubblico Acer Bologna ed ACER PRO.M.O.S. S.p.A., la società osserva i regolamenti adottati dal socio di maggioranza pubblico Acer Bologna, che disciplinano le modalità, i limiti e le procedure per la fornitura di beni, la prestazione di servizi e l'esecuzione di lavori in economia nonché il rispetto dei criteri di rotazione, trasparenza e parità di trattamento nella scelta dei fornitori/consulenti/collaboratori.

Piano di Prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012.
Con deliberazione n. 14 del 07.05.2020 ACER PRO.M.O.S. S.p.A. ha recepito il "Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2019-2021", agli atti ACER PRO.M.O.S. S.p.A. prot. 299 del 05.05.2020, già adottato da Acer Bologna nel Consiglio di Amministrazione nella seduta n. 335 del 30.01.2020– ogg. 6.

Bologna, lì

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Dr. Marco Bertuzzi)